

# Masterclass: ondernemen in de cultuursector

## DAG 1

Maandag 5 september 2022 (09:30-17:00)

### WAT?

De culturele organisatie als onderdeel van een cultureel-maatschappelijk ecosysteem:

- Trends en ontwikkelingen
- Het cultureel ecosysteem
- Problemen en opportuniteiten

### DOEL?

Aan het einde van de dag kan de deelnemer zakelijke uitdagingen in de eigen organisatie met betrekking tot maatschappelijke ontwikkelingen herkennen en benoemen.

### PROGRAMMA

09:30 - 10:00 **Aankomst**

10:00 - 11:30 **Verwelkoming door Cultuurloket**

11:30 - 13:00 **Panel gesprek met onder andere Pascal Gielen (hoogleraar cultuursociologie UA) over ontwikkelingen en opkomende samenwerkingsvormen in de cultuursector**

13:00 - 14:00 **Middagpauze**

14:00 - 15:00 **Inspiration talk: de pro's en con's van de horizontale en de hiërarchische organisatie door organisatiecoach Koen Vandyck**

15:00 - 16:30 **Inspiration walk: wat betekent ondernemen in de cultuursector voor jou?**

16:30 - 17:00 **Takeaways en afronding**

## DAG 2

Dinsdag 6 september 2022 (09:30-17:00)

### WAT?

De interne keuken onder de loep: het zakelijk bijsturen van je cultuurorganisatie:

- Missie en visie
- Cultureel verdienmodel

### DOEL?

Aan het einde van de dag kunnen deelnemers gewenste aanpassingen in het zakelijk beleid vertalen naar interne keuzes en een stappenplan.

### PROGRAMMA

09:30 - 10:00 **Aankomst**

10:00 - 11:30 **Christine Deweerdt (directeur STAM): je verhaal vertellen op een andere manier**

11:00 - 12:30 **A value based approach door Arjo Klamer (professor cultuur economie Erasmus Universiteit Rotterdam): focus op de waarden en doelen in ondernemen**

12:30 - 14:00 **Picknick**

14:00 - 15:00 **Presentatie cultureel verdienmodel door Cultuurloket**

15:00 - 16:30 **Praktische sessie: cultureel verdienmodel toepassen op je organisatie**

16:30 - 17:00 **Takeaways en afronding**

**WAT?**

Het belang van people-management binnen een cultuurorganisatie: samenwerken met bestuur, team en partners.

- Goed bestuur
- Personeelsbeleid

**DOEL?**

Deelnemers worden zich bewust van de verschillende mensen die nodig zijn om als organisatie in beweging te komen en versterken hun skills als leidinggevende en team-manager.

**PROGRAMMA**

09:30 - 10:00 **Aankomst**

10:00 - 11:30 **Marie-Louise Reedijk (Cultuurloket) over Goed Bestuur: 'De beste stuurder staan aan wal...?' Wat is goed bestuur?**

11:30 - 13:00 **Franky Devos (algemeen coördinator Viernulvier) neemt je mee in de transitie van Vooruit naar Viernulvier**

13:00 - 14:00 **Middagpauze**

14:00 - 16:30 **Workshop Goed Bestuur door Tijs Vastesaegeer en Saskia Westerduin (Cultuurloket): communiceren en activeren**

16:30 - 17:00 **Takeaways en afronding**

**WAT?**

Financieel beleid: een financiële toekomststrategie uitwerken voor je organisatie.

- Eigen inkomstenmodel
- Financieringsmogelijkheden out of the cultural box
- Strategische financiële keuzes maken

**DOEL?**

Deelnemers kunnen hun zakelijk plan verder uitwerken met betrekking tot specifieke financieringsinstrumenten en strategische keuzes voor de lange-termijnsfinanciering.

**PROGRAMMA**

09:30 - 10:00 **Aankomst**

10:00 - 11:00 **Infosessie financieringsmogelijkheden door Ken Veerman (Cultuurloket)**

11:00 - 13:00 **Praktische sessie: financieringsmogelijkheden door Ken Veerman en Lydia Vandam (Cultuurloket): pas je kennis toe op je eigen organisatie**

13:00 - 14:00 **Middagpauze**

14:00 - 15:00 **Collectief advies en beantwoorden van deelnemersvragen door Cultuurloket**

15:00 - 16:00 **Bedanking en drink**