

# Programma driedaagse opleiding: Goed bestuur

ONLINE

DAG 1 – maandag 19 september 2022 (10:00u-13:00u)

Goede afspraken - Conflictmanagement - Evaluatie

**SESSIE 1:** goed bestuur begint bij duidelijke afspraken. We staan stil bij een concreet intern reglement opgesteld in samenwerking met de advocaten van Aurion.

**SESSIE 2:** Conflictmanagement & evaluatie. Tijdens deze sessie staan we stil bij 3 vragen die tot conflict kunnen leiden binnen het bestuur of tussen bestuurders en leidinggevenden. Vragen waar de wettelijke regels geen pasklaar antwoord op geven:

- Wat als het bestuur andere accenten legt dan het vaste team?
- Het subtiele evenwicht tussen betrokkenheid en bemoeizucht: hoe bewaar je als bestuurder de juiste afstand ten aanzien van het vaste team?
- Hoe omgaan met conflicterende belangen? Wie bepaalt wat “niet in het belang van de vereniging” is?

---

## Expert: Tine Debaillie

Tine begeleidt al ruim 20 jaar social profit-organisaties bij organisatieontwikkeling en team-coaching. Ze is medeauteur van het boek “Leiden of lijden: Tien facetten van goed bestuur in organisaties met een maatschappelijke doelstelling”. Ze heeft bij diverse opdrachten samengewerkt met bestuurders van social profit-organisaties om goed bestuur te versterken. Ze is ook actief als bestuurder bij de vzw Natuur- en Landschapszorg.

Meer info: <https://lumineus.consulting/>

ONLINE

DAG 2 – dinsdag 20 september 2022 (10:00u-13:00u)

Diversiteit & inclusiviteit - hoe bereik en betrek je je doelgroep bij de werking van je organisatie?

**SESSIE 1:** een kader voor de samenstelling en het bereik van je bestuursorgaan: hoe identificeer je diverse rollen en profielen die je in je bestuur wilt aantrekken? Wat zijn de competenties van een goede bestuurder en van een goede voorzitter? Hoe begin je aan stakeholdermanagement?

**SESSIE 2:** hoe ga je concreet aan de slag met een diversiteitsbeleid? Tijdens deze sessie staan we stil bij strategieën voor meer diversiteit in de samenstelling van je bestuursorgaan en voor het creëren van een inclusieve bestuurscultuur. Hoe word je je bewust van uitsluitingsmechanismen? Hoe begin je aan een beleid, wat zijn de valkuilen en best practices?

---

### Expert: Ama Koranteng-Kumi

Ama versterkt culturele instellingen op het gebied van Diversiteits & Inclusiviteitsbeleid en inclusief leiderschap. Ze ontwikkelt en leidt innovatieve verandertrajecten en -projecten. Ze heeft verschillende mandaten in bestuursorganen en raden van toezicht in Nederland en België.

Meer info: <https://www.amakorantengkumi.com/over-ama>

FYSIEK

DAG 3 – woensdag 21 september 2022 (10:00u-13:00u)  
Financieel beleid

**SESSIE 1:** een duurzaam financieel beleid, wat houdt dat in? We staan kort stil bij de principes en aandachtspunten die je in je achterhoofd moet houden wanneer je bezig bent met de geldzaken van de organisatie.

**SESSIE 2:** hoe neem je een verantwoordelijkheid op die past bij jouw functie? We staan concreet stil bij hoe je praktisch kan omgaan met de financiële zaken van de organisatie:

- Perspectief van het dagelijks bestuur: hoe bereid je je financiële bestuursvergaderingen zo efficiënt mogelijk voor? Hoe betrek je je bestuurders in dit proces? Hoe vind je de juiste grens tussen autonomie en verantwoording?
- Perspectief van de bestuurder: wat zijn de minimale verwachtingen van jou als bestuurder als het aankomt op financieel beleid? Hoe neem je constructief deel aan de bestuursvergaderingen over dat thema?

**SESSIE 3:** kick-off lerend netwerk: we identificeren samen de meest prangende vragen die onder de deelnemers leven.

---

### Experten: Eric Krols en Saskia Westerduin

Eric heeft decennia aan ervaring als bestuurder en zakelijk leider van verschillende gevestigde organisaties in het Vlaamse cultuurlandschap. Hij geeft advies, ondersteuning en opleiding aan non-profit organisaties over goed zakelijk beleid.

Saskia is oprichter en partner van Apollo18, een Innovation-by-Design agentschap dat klanten begeleidt bij participatie- en co-creatie trajecten. Aan de hand van Systemic Design Thinking zoekt ze met klanten naar toekomstgerichte oplossingen voor complexe uitdagingen. Ze is ook gastdocent aan KASK, School of Arts, te Gent.

Meer info: [https://www.apollo18.be/about\\_us](https://www.apollo18.be/about_us)